



6-daagse opleiding

INDUSTRIEEL SHUTDOWN MANAGEMENT

*Professionaliseer & optimaliseer
uw onderhoudstops*



Highlights

- » Krijg inzicht in het gehele Shutdown & Turnaround proces
- » Leer grip te houden op kwaliteit en veiligheid en herken succesfactoren en valkuilen van een onderhoudsstop
- » Ontdek verbeterpunten voor het Shutdown & Turnaround management van uw eigen bedrijf en weet hoe u deze verbeteringen kunt realiseren



Data

14, 15, 21, 22 november
5 & 6 december 2017



Locatie

Kabelweg 37,
1014 BA Amsterdam



Website

iir.nl/shutdownmanagement



Professionaliseer & optimaliseer uw onderhoudsstop

Onderhoudsstops zijn een grote aanslag op de beschikbaarheid van uw installaties en budgetten. Er zijn veel (externe) mensen bij betrokken en werkzaamheden moeten onder grote tijdsdruk worden verricht. Daarom is het voor u en uw organisatie van belang de onderhoudsstop efficiënt en met de juiste kennis van zaken uit te laten voeren.

Het niveau van shutdown & turnaround management verschilt nog altijd sterk tussen sectoren en bedrijven. Wist u bijvoorbeeld dat 80% van de vooraf vastgelegde doelstellingen van de gemiddelde onderhoudsstop niet wordt behaald?

De praktijkgerichte opleiding Industrieel Shutdown Management leert u hoe u uw volgende stop efficiënt en met de juiste kennis uit kunt voeren. U krijgt volledig inzicht in het gehele Shutdown & Turnaround proces om van uw stop, groot of klein, een succes te maken.

Voor wie is deze training?

De opleiding is speciaal ontwikkeld voor professionals die zich verder willen ontwikkelen op het gebied van shutdowns & turnarounds. Tijdens de opleiding worden alle facetten van het shutdown & turnaround vakgebied behandeld (technieken & processen).

De opleiding is geschikt voor professionals werkzaam in de volgende sectoren:

- » (Petro)Chemie
- » Energie
- » Staal
- » Food
- » Pharma
- » Papier
- » Pipeline industrie

Met o.a. de volgende functietitels:

- » Shutdown & Turnaround Managers, Supervisors en coördinatoren
- » Plant Managers
- » Project (Engineering) Manager
- » Maintenance Managers & Engineers
- » Productie Managers
- » Reliability Engineers
- » Werkvoorbereiders
- » Planners & Cost Engineers

Resultaten

- ✓ Leer hoe u op een concrete manier een actieve bijdrage kunt leveren aan uw onderhoudsstop
- ✓ Krijg inzicht in de succesfactoren en valkuilen van een onderhoudsstop
- ✓ Weet wat de taken zijn van de verschillende functies en rollen betrokken bij een Shutdown & Turnaround
- ✓ Houd grip op de kwaliteit en veiligheid voorafgaande en tijdens uw stop
- ✓ Breng verbeterpunten in kaart en weet succes te realiseren voor het Shutdown & Turnaround management van uw eigen organisatie

Wat zeggen anderen?

- ★ *'Training van uitstekende kwaliteit, met een goeie opbouw. Ik heb er nog altijd veel profijt van in de praktijk!'*
E. Wubbolts, Planning Engineer, NAM
- ★ *'Een opleiding die zeker ook aan te raden is voor productie-mensen, zeer leerzaam'*
M. Dircks, Chef van Dienst, Borealis
- ★ *'Een training door kundige professionals met actuele praktijkervaring'*
A. Hoogendam, projectleider, SPIE Industrie
- ★ *"Goede opleiding gegeven door mensen die de praktijk goed kennen"*
Geert Horstede, Friesland Campina

Dit event wordt mede mogelijk gemaakt door:

pdm



perfact
GROUP



EVONIK
INDUSTRIES

Werner van Acker

Manager Technical Governance, Evonik (Antwerpen)

Werner heeft zijn ervaring op het gebied van onderhoud opgebouwd als onderhoudsmanager en shutdown verantwoordelijke bij verschillende chemische en farmaceutische bedrijven. Hij is wereldwijd bezig met het optimaliseren van diverse processen binnen onderhoud, contractor management, Turnarounds en engineering. Als vertegenwoordiger van de Antwerpse site, is hij ook actief in het competence center Shutdown & Turnaround Management om wereldwijd de Turnaround processen van Evonik te standaardiseren.

Leon de Ruiter

Project manager, PDM

Leon heeft 27 jaar ervaring binnen maintenance, projecten en turnarounds in diverse functies als o.a. Maintenance Engineer, Project Engineer en Projectmanager heeft hij binnen de olie-, gas en petrochemische industrie ruime kennis van engineering, (pre-commissioning, start-up, QAQC, planning en werkvoorbereiding en cost control) zowel vanuit het perspectief van de eindgebruiker als dat van de contractor. De laatste jaren houdt hij zich bezig met coördinatie, implementatie en optimalisatie van werkprocessen. Zijn ervaring zet hij ook in om jonge mensen te begeleiden en het vak te leren.

Jos Boode

Maintenance & Turnaround specialist

Jos Boode is sinds 1974 werkzaam in de olie-, Chemie- en Gasindustrie. Jos heeft 37 jaar bij Shell gewerkt in een brede variatie aan functies, o.a.: Maintenance, Engineering, New Construction, Commissioning & Start-up, Planning & Werkvoorbereiding, Contracting en Quality Management. Hij heeft zijn Shell carrière afgesloten als Maintenance Manager van Shell Moerdijk. Sinds 2011 werkt hij voor diverse nationale en internationale opdrachtgevers op het gebied van Maintenance & Turnaround optimalisatie.

Paddy Reijnders

Management Consultant, PDM

Paddy is zijn carrière gestart in de onderwaterbouw, offshore en olie- & gas industrie. Hij heeft zich de afgelopen 35 jaar gespecialiseerd in risico management van zowel technische als organisatorische projecten op basis van CTR2 (Cost, Time, Resources Risks). Hij bekleedde functies in Consulting, Project Management, Training en Contract & Inkoop Engineering.

Bas Broods

Managing Consultant en Senior Project Manager, PDM

Bas Broods heeft de voorbije 18 jaar uitgebreide ervaring opgedaan in diverse verbeter-, EPC-, onderhoud- en Turnaround projecten, voornamelijk in de (petro) chemische industrie. Hij bekleedde functies in Consulting, Turnaround Project Management, Project Engineering, Project Controls Engineering, Contract Engineering en Construction Management.

Johan Klipper

Maintenance manager Turnarounds & Static at Air Liquide

Ir. Johan Klipper heeft meer dan 30 jaar praktische ervaring in de procesindustrie. Hij is in 1985 afgestudeerd aan de Universiteit van Brussel (VUB) als Electro- mechanical Engineer. Na een eerste werkervaring bij Exxon Chemicals, is Johan 12 jaar werkzaam geweest bij Solvay group in verschillende productie posities (productie, procesontwerp, onderhoud, projecten en inkoop) in Antwerpen (BE) en in Houston (Texas, USA). Tijdens zijn werkzaamheden voor Solvay participeerde hij in verscheidene grootschalige start-ups van plants die nu onder eigendom van Ineos Olefins & Polymers vallen. Sinds eind 2002 is Johan werkzaam bij Air Liquide Industries te België en als regionaal Maintenance Manager verantwoordelijk voor een grote lucht- afscheidingseenheid en twee – op wereldschaal- waterstof-koolmonoxide-installaties, allemaal gelegen binnen de kaders van BASF Antwerpen. Sinds 2014 is hij verantwoordelijk voor de turnarounds van de grote Industrie-fabrieken in Nederland en Antwerpen.

Steven de Waele

Department Manager Piping & Mechanical, Engie

Steven De Waele is Burgerlijk Werktuigkundig- Elektrotechnisch Ingenieur en tevens lasingenieur EWE. Hij is sinds vele jaren actief in projecten in de sectoren (petro)chemie en energie, waar hij steeds aan de zijde van de installateur staat.

Lars Bessems

Expertise Manager Projects & Turnarounds, Perfact Group

Lars is na zijn opleidingen in Werktuigbouwkunde Medische Technologie en Bedrijfskunde terecht gekomen in de wereld van industriële projecten en Turnarounds. Hier heeft hij functies gehad als Schedule- en Cost Engineer, Consultant, Risk- en Projectmanager. Naast deze functies verricht hij diverse audits, trainingen en workshops over projecten Turnaround management. Zijn expertise ligt vooral in het opzetten, verbeteren en implementeren van project werkprocessen en ICT-tools. Om beter te kunnen aansluiten tot internationaal erkende werkprocessen heeft hij zich gecertificeerd voor PRINCE2 en PMI-PMP.

Nick Zwinnen

Management Consultant, PDM

Na zijn afstudeerrichting als master Electromechanical Engineering, heeft Nick gedurende 4 jaar verschillende buitenlandse projecten voor Jan De Nul Dredging uitgevoerd betreffende preventieve en corrigerende onderhoudswerkzaamheden aan boord. In 2012 is Nick bij PDM gestart als Management Consultant met een affiniteit voor productie, onderhoud, verbetering en projectmanagement. Hij heeft ervaring opgedaan binnen de Manufacturing, maar ook binnen de (petro)chemische en farmaceutische industrie.



Dagindeling

Tijdschema

- 09.00** Ontvangst
- 09.30** Start Ochtend Programma
- 13.00** Lunch
- 14.00** Start Middagprogramma
- 17.30** Afsluiting

*Inclusief koffie- en theepauze in de ochtend & middag

Online leeromgeving

Alle presentaties, video's, artikelen en huiswerk van de opleiding staan op onze online leeromgeving.

Werkwijze

De opleiding bestaat uit 6 dagen, waarbinnen u aan de hand van zowel informatieve als sessies klaargestoomd wordt voor uw volgende shutdowns.

Programma

Dag 1 - Dinsdag 14 november

- » Voorstellen docenten & deelnemers
- » Agenda en indeling
- » Uitleg online leeromgeving

Module 1: Shutdowns in de praktijk

Een eerste indruk van een Shutdown

- » Kenmerken van een shutdown
- » Welke werkzaamheden worden er uitgevoerd?
- » Welke fases zitten er in een shutdown aanpak?
- » Verschil tussen een shutdown en een project
- » Eisen aan een professionele shutdown + shutdown impressie-video

Verschil projectmanagement & shutdownmanagement

- » Uitleg shutdownhandboek
- » Hoe kan een shutdown organisatie er uit zien?
- » Wat doet u zelf en wat besteed u uit?
- » Met welke partijen gaat u samenwerken?

Module 2: Risicomanagement

- » Wat is risicomanagement?
- » Risicomanagement als onderdeel van de bedrijfsstrategie, tijdens de voorbereiding en de shutdown. Risico's voorkomen en beperken

Module 3: Initiatie van een shutdown

- » Uitvoering en noodzaak van shutdowns
- » Waar moet u rekening mee houden?
- » Tijdspad voor een shutdown
- » Shutdownmanagement in het kader van assetmanagement & als onderdeel van de bedrijfsstrategie
- » Praktische vertaling naar bedrijfsuitvoering

Module 4: Organisatie

Mogelijke organisatiemodellen & inrichting

- » Uw model in vergelijking tot externe modellen
- » Voorbereiding versus uitvoering
- » Het werkzaam maken van een organisatiemodel
- » Wie doet wat? Rolverdeling en verantwoordelijkheid van verschillende betrokkenen
- » Inrichting van onderliggende werkprocessen

Hoe organiseert u de samenwerking met contractoren?

- » Contractormodellen mogelijkheden vs. valkuilen
- » Risico & opportuniteiten van het werken met derden
- » + Interactieve oefening 'Business game' - samenwerking & organisatie

Programma

Dag 2 - Woensdag 15 november

Module 5: Voorbereiding van een shutdown

- » Een planning opzetten
- » Het doel van plannen
- » Verschillende type planning en bijbehorende detailniveaus
- » Planningstechnieken
- » Met welke basisbegrippen wordt gewerkt?
- » Hoe krijgt u het kritische pad?
- » Hoe bewaakt u de voortgang van de totale shutdown doorloop?

Module 6: Scoping

- » Wat is scoping?
- » Hoe doe ik aan scope management?
- » Een scope item samenstellen en verzamelen
- » Scope selectie & gatekeeping
- » Scope freezing + oefening met het thema scoping

Module 7: Werkvoorbereiding

- » Wat is werkvoorbereiding?
- » Wat is een plankkaart?

Programma

Dag 3 - Dinsdag 21 november

Module 8: Inkoop & budgettering

Inkoop

- » Inkoopproces
- » Inkoop actieplan
- » Contracting
- » Operationele inkoop

Budgettering

- » Fases in budgettering
- » WBS
- » Fasering en inkoop
- » D,C,B-begroting
- » A(ctual); hoe volgt u de kosten op?

Module 9: Facilities & utilities

- » Hoe richt u uw shutdown locatieplan in?
- » Praktische zaken waar u rekening mee dient te houden

- » Welke huisvesting heeft u nodig?
- » E-voedingen, verlichtingen en afvalvoorzieningen

Module 10: Veiligheid & kwaliteit

Praktijkgetuigenis: veilige uitvoering in praktijk

- » Hoe maakt u een definitief veiligheidsplan?
- » Methodieken van risicoanalyses, vergunningen, Taak Risico Analyses (TRA) en Laatste Minuut Risico Analyses (LMRA)
- » Hoe handhaaft u de veiligheid tijdens de uitvoering van uw shutdown?
- » Kwaliteitsbeheersing (QA/QC Coördinatie)

Programma

Dag 4 - Woensdag 22 november

Module 11: Flensmanagement

Introductie Flensmanagement

- » Flens & bolt design
- » Procesmatige aanpak tegengaan lekkende flenzen
- » Consequenties en rapportages
- » Gasket design
- » Emissie controle
- » Juiste acties in gang zetten om te komen tot dichte flenzen in regulier onderhoud, interventies en turnarounds
- » Praktijkopdracht

Module 12: Hands on Tool Time (HoTT)

Hands on Tool Time in de praktijk

- » Inzicht waar HoTT werkelijk voor staat
- » Inzicht in het proces van identificatie tot en met implementatie betreffende HoTT
- » Inzicht in de bedrijfseconomische voordelen van HoTT
- » HoTT heeft alles te maken met de efficiëntie van de maintenance medewerkers en het is toepasbaar in het reguliere onderhoud en in de stilstanden. De sessie wordt toegelicht door vijf fasen te doorlopen. Voorbereiding, Scan, Analyse, Implementatie en Borging

Programma

Dag 5 - Dinsdag 5 december

Module 13: Countdown

Periode voor het stilleggen: wat te doen tijdens deze pre-shutdown?

Module 14: Afstellen & uit bedrijf nemen

Module 15: Uitvoering & opvolging

- » Pre- en postdown periode van de shutdown zo effectief mogelijk benutten
- » Hoe superviseert u (de)commissioning en veiligstelling?
- » Kwaliteit waarborgen van uitvoering van de werkzaamheden
- » Communicatie tijdens de shutdown met alle betrokkenen
- » Kostenbeheersing en voorkomen van budgetoverschrijding
- » Hoe verloopt de overdracht van werkzaamheden en inbedrijfname?
- » De essentiële rol van de productie tijdens de uitvoering van de shutdown

Module 16: Voorzorg

De stopvergadering

- » Hoe organiseert u een stopvergadering?
- » Wat voor soort stopvergadering is gunstig voor uw organisatie?
- » Welke punten dienen aan bod te komen?

Module 17: Nazorg

Restactiviteiten, evaluatie en afsluiten

- » Welke restactiviteiten zijn er?
- » Welke onderwerpen dienen er geëvalueerd te worden?
- » Hoe vertaalt u opgedane kennis in een volgende shutdown?

Programma

Dag 6 - Woensdag 6 december

Module 18: Kleine stilstanden

De organisatie van 'pitstops'

- » Wat is het verschil tussen een grote en een kleine shutdown?
- » Hoe gebruikt u uw opgedane kennis voor kleine shutdowns?
- » Hoe voert u een pitstop uit?
- » Hoe organiseert u een kleine shutdown naast uw reguliere onderhoudswerkzaamheden?
- » Multi uitvoerings- en shutdown management; valkuilen en mogelijkheden
+ praktijkgetuigenis vanuit de contractor

Module 19: Benchmarking & trends

Lessons Learned: realistische doelstellingen opstellen d.m.v. benchmarking

- » Wat is benchmarking en wat kunt u er mee doen?
- » Benchmarking achteraf
- » Benchmarking gebruiken in de toekomst
- » Trends in shutdownmanagement

Module 20: ICT-middelen

- » Uw shutdown organisatie ondersteunen door ICT-middelen
- » Waar moet u op letten en welke keuzes kunt u maken?
- » Shutdown ICT-middelen in uw bestaande bedrijfs ICT-middelen passen

- » Hoe dragen ICT-middelen bij aan uw shutdown kennismanagement?
- » ICT-middelen inpassen bij kleine shutdowns

 **Afsluiting: stel uw laatste vragen aan de docenten van de opleiding**

 **Aansluitende borrel**

INDUSTRIEEL SHUTDOWN MANAGEMENT



Algemene informatie

Ticketprijs

6-daagse
opleiding Industrieel
ShutdownManagement €4.499,-

*Dit bedrag is per persoon, inclusief digitale documentatie,
lunches, koffie/thee en exclusief BTW.*

Contact



Wilt u meer informatie over deze opleiding?

Neem dan contact op met onze
Opleidingsadviseur Peter Moltmaker
via 020 - 580 54 62 of per e-mail via
p.moltmaker@iir.nl

Maatwerk voor uw team?

IIR biedt naast de mogelijkheid van een
individuele training of opleiding ook trajecten die
op maat worden gesneden voor uw organisatie.
Neem dan contact op met onze
InCompany adviseur Reinier Terpstra via
020 - 580 54 41 of per e-mail via r.terpstra@iir.nl

Inschrijven



Website

iir.nl/shutdownmanagement



E-mail

aanmelding@iir.nl



Telefoon

020 - 580 54 00

Over IIR

IIR biedt als kennis- en netwerkorganisatie al ruim 25 jaar de meest actuele vakinhoudelijke kennis voor professionals. Onze programma's komen onafhankelijk en door eigen marktonderzoek tot stand – los van commerciële belangengroepen. Wat ze gemeen hebben: inhoudelijke diepgang, praktijkgerichte oplossingen en interactiviteit. Dé basis voor nieuwe oplossingen en (persoonlijke) ontwikkelingen in uw organisatie. Bekijk het volledige aanbod op www.iir.nl.

Algemene voorwaarden

Op alle aanbiedingen zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de K.v.K te Amsterdam, onder nummer 64458482. De algemene voorwaarden zijn te downloaden op onze website www.iir.nl/algemene_voorwaarden en worden op verzoek kosteloos toegezonden.

CEDEO-gecertificeerd

CEDEO is een onafhankelijke keuringsinstantie die de kwaliteit van human resources dienstverleners meet en waarborgt. Recentelijk heeft CEDEO een marktonderzoek uitgevoerd onder de klanten van IIR. Ruim 90% van de respondenten van het onderzoek was tevreden of zeer tevreden over de trainingen van IIR.



Data

14, 15, 21, 22 november
en 5 & 6 december 2017



Locatie

Kabelweg 37,
1014 BA Amsterdam



Website

iir.nl/shutdownmanagement