

'Chemicals Industrial City' in de Verenigde Arabische Emiraten in ontwikkeling

PDM opent vestiging in Abu Dhabi

Het nieuwe kantoorpand van PDM in Abu Dhabi.



Twee tot drie miljard Euro wordt er momenteel geïnvesteerd in nieuw te bouwen installaties ten behoeve van de olie- en gasindustrie in Abu Dhabi. En binnen nu en tien jaar verrijst er bovendien een complete chemische stad, 'Chemicals Industrial City'. Met het eerste project, 'Chemaweyaat', is maar liefst een investering gemoeid van zo'n 50 tot 70 miljard Euro. Voor adviesbureau PDM, gespecialiseerd in het verbeteren van de rendabiliteit van kapitaalintensive productiebedrijven, is dit de aanleiding om een eigen vestiging te openen in Abu Dhabi. Aan het woord hierover Walter Mesterom, directeur van PDM.

Henriëtte van Norel "De eerste kennismaking met het Midden-Oosten was eigenlijk in het voorjaar van 2007 toen we gesprekken voerden over een mogelijke samenwerking met een grote olieraffinaderij in Soedan. Hoewel dit uiteindelijk niet heeft geleid tot een concrete opdracht, was onze interesse wel gewekt om de markt in het Midden-Oosten eens nader onder de loep te nemen. De marktontwikkelingen in de olie- en gasindustrie zijn daar immers gunstig", vertelt Mesterom. Zo wordt op korte termijn naar verwachting twee tot drie miljard Euro geïnvesteerd in een aantal uitbreidingen voor de olie- en gasindustrie en verrijst de komende tien jaar in Abu Dhabi de 'Chemicals Industrial City'.

Oosten aan beide zijden van het koninkrijk Saoedië-Arabië worden ontwikkeld.

Enorme uitdagingen

"Toen we enige tijd later het seminar 'Plant Maintenance' van de World Refining bezochten, hoorden we meer over deze innovatiedrift. Dat bevestigde ons vermoeden van de enorme kansen en uitdagingen in de olie- en gasmarkt aldaar. We hebben direct de knoop doorgehakt en besloten om een eigen vestiging, en mogelijk in een later stadium, een eigen kantorennetwerk op te zetten in dat gebied", zo vertelt Mesterom.

Eerste project

Terwijl de plannen voor een eigen vestiging in het Midden-Oosten langzaam aan gestalte begonnen te krijgen, verwierf PDM in 2008 haar eerste opdracht van een grote contractor waarmee ze reeds goede

contacten onderhouden. Mesterom: "ADGAS, één van de twee gasproducenten van het staatsbedrijf ADNOC, realiseerde in het najaar van 2008 een turnaround van één van hun LNG (Liquefied Natural Gas)-plants op DAS Island. Als

PDM kregen we de verantwoordelijkheid voor de voorbereiding en het management. Gaande dit project werd ons steeds meer duidelijk dat onze eerste vestiging geopend moest worden in Abu Dhabi. In Abu Dhabi is, in tegenstelling tot Dubai, immers nog maar nauwelijks iets merkbaar van de economische teloorgang. We zullen ons in Abu Dhabi gaan concentreren op Maintenance & Turnaround consulting en Implementatie Consulting; onderdeel van de activiteiten en expertise van PDM in de Benelux."

Oprichting

Op de vraag hoe de nieuwe vestiging ingericht gaat worden en/of gewerkt gaat worden met lokale mensen, antwoordt Mesterom: "Het oprichten van een eigen kantoor in Abu Dhabi is een tijdrovende bezigheid. Zo moet een onderneming die daar wil starten referenties van klanten in de thuismarkt kunnen overleggen. Verder moet de onderneming kunnen aantonen dat ze minimaal tien jaar bewezen ervaring in de olie- en gasindustrie heeft, dit vormt de basis van de 'legal presence'. Vervolgens is de stap naar het verkrijgen van een 'company'-visum een logisch gevolg. Opportunistisch gedrag wordt in geen geval getolereerd, evenmin als een cultuur van 'hit and run'." Ondanks de behoorlijk strenge eisen is

Mesterom hoopvol gestemd en verwacht hij op korte termijn in Abu Dhabi met een aantal projecten te kunnen starten, ondersteund door een team van zo'n 10 tot 15 mensen. "Zo loopt er momenteel een tender voor een aantal turnarounds op een raffinaderij in Abu Dhabi en wordt er druk overleg gevoerd met een klant in Las Raffan in Qatar die de grootste GTL-fabriek ter wereld heeft gebouwd. Verder heeft ook Sabic Industries, een relatie van ons in Nederland, grootse plannen. Zij verwachten de komende tien jaar een aanzienlijke omzetgroei aldaar te realiseren."

Respect

Volgens Mesterom hoeft de Arabische taal geen belemmering te zijn voor het doen van goede zaken. De meeste Arabieren spreken immers perfect Engels. Een veel grotere uitdaging voor ons als Europeanen

'Lef hebben en overtuigd zijn van eigen kunnen'

zijn volgens hem de enorme klimaatverschillen en weersomstandigheden ter plaatse. Temperaturen van 40° C zijn daar namelijk heel normaal. Mesterom: "Het meest opvallende verschil met zakendoen in Nederland is wel dat je veel meer respect moet tonen. Behalve dat je jezelf respecteert, is respect naar je klant toe uitermate belangrijk. Wees in alle gevallen

bescheiden maar wel voldoende duidelijk. Voordat we onze mensen uitzenden naar Abu Dhabi, zullen we daar in Nederland dan ook zeker aandacht aan besteden."

Spannend

Het bovenstaande vormt het begin van een nieuw avontuur in het land van 'De vertellingen van 1000 en 1-nacht'. Om dit als ondernemer aan te durven, moet je lef tonen, overtuigd zijn van eigen kunnen en er voor gaan. Mesterom: "Alleen door het hebben van de juiste mentaliteit zullen we als PDM slagen in onze opzet. De kunst is nu onze contacten met de ADNOC Group verder uit te bouwen zodat we als onderneming worden geaccepteerd en een naam kunnen opbouwen als betrouwbare en professionele partner. In Nederland hebben we sinds onze oprichting in de jaren '70 deze positie verworven in de markt. In het Midden-Oosten staan we nu voor dezelfde uitdaging." ■

'Enorme kansen voor onderhoudsconsultants in het Midden-Oosten'

Een gebied dat hoofdzakelijk zal bestaan uit volgfabrieken voor de (grootschalige) productie van diverse soorten kunststoffen. Deze 'Chemicals Industrial City' in Abu Dhabi is de eerste van in totaal vier 'Chemical cities' die in het Midden-

